

IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Giorgio Zurlo

E' vietata la diffusione o la duplicazione del pdf. SISTEMI può modificare i contenuti in qualunque momento, senza essere vincolata a quanto qui riportato. Tutti i nomi citati nella pubblicazione sono fittizi e ogni riferimento è puramente casuale.

L' APPROCCIO AL CONTROLLO DI GESTIONE

Il controllo di gestione spesso **non** è sistematico.

Le cause possono essere molteplici:

- Può essere oneroso
- Non è prioritario
- Non è obbligatorio
- Può non essere rivolto all'aumentare i Ricavi

... e soprattutto... non è detto che «l'azienda» voglia farsi controllare!

“Prima di guarire qualcuno, chiedigli se è disposto a rinunciare alle cose che lo hanno fatto ammalare.”

Ippocrate

IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

- Può comportare un **cambiamento organizzativo**, oltre che l'introduzione di un **sistema strutturato**.
- Introduce e richiede **nuovi processi e nuove competenze**.
- E' un **processo trasversale** che richiede il coinvolgimento e il supporto di tutte le funzioni aziendali.
- **Richiede strumenti** che aiutino l'azienda a strutturare, coordinare e integrare i processi aziendali

PRINCIPALI FUNZIONI COINVOLTE

	Industria	Servizi
Ufficio Tecnico	Anagrafiche Articolo Distinte Base Cicli di Lavorazione ...	Anagrafiche Commesse Distinta Base Servizi ...
Produzione	Ordini di Produzione Dichiarazione avanzamenti Dichiarazione Ore ...	Dichiarazione Ore ...
Logistica / Acquisti	Ordini di Acquisto	
Magazzino	Ricevimenti Spedizioni Scarichi e rettifiche ...	
Contabilità Generale	Registrazioni contabili in Analitica ...	

GLI STRUMENTI A SUPPORTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

Le caratteristiche di un reporting efficace:

- Realizzato con **tempestività** (*mensile, trimestrale,...comunque non annuale*)
- E' orientato a specifici **oggetti di analisi** (*reparti, prodotti, commesse,*)
- Confronta costantemente come è andata la gestione rispetto agli **obiettivi fissati** (*confronto del consuntivo con il budget*)
- Consente di effettuare simulazioni di tipo **what if**

ANALISI DI BILANCIO

Analisi di Bilancio consente di elaborare i dati di bilancio fornendo gli strumenti per valutare l'impresa sotto i profili economico, patrimoniale e finanziario.



ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio è un processo che tramite la rielaborazione dei dati contabili di più esercizi, consente di effettuare una valutazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'azienda.

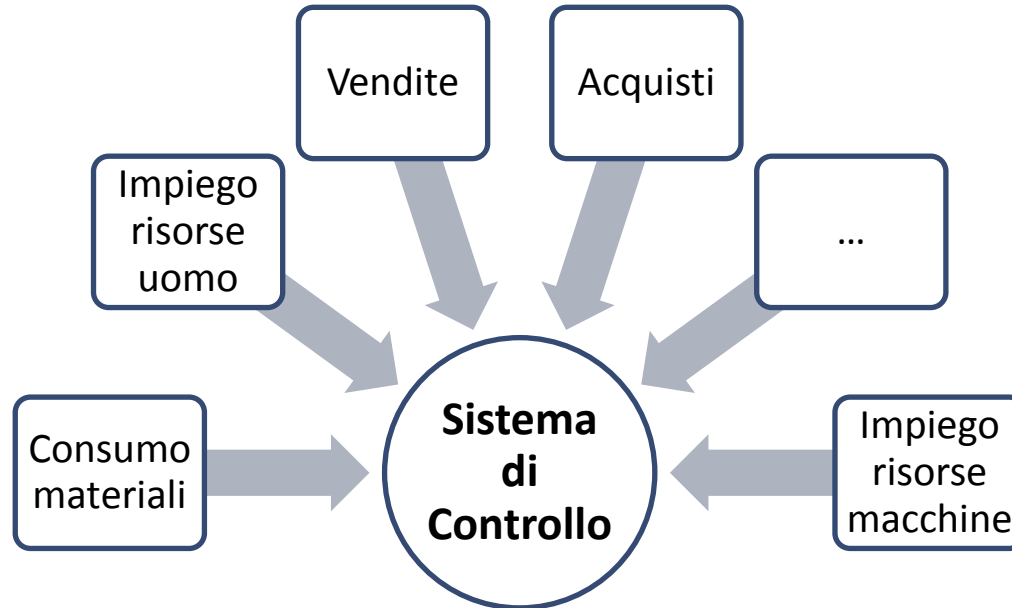
- **Tramite l'analisi di bilancio è possibile:**
 - comparare periodi diversi;
 - creare prospetti di riclassificazione secondo criteri diversi;
 - produrre indicatori e margini.
- **L'analisi:**
 - si basa sui dati di bilancio e del prospetto;
 - viene elaborata mediante un modello.

LE INFORMAZIONI UTILI ALLE DIVERSE FIGURE AZIENDALI

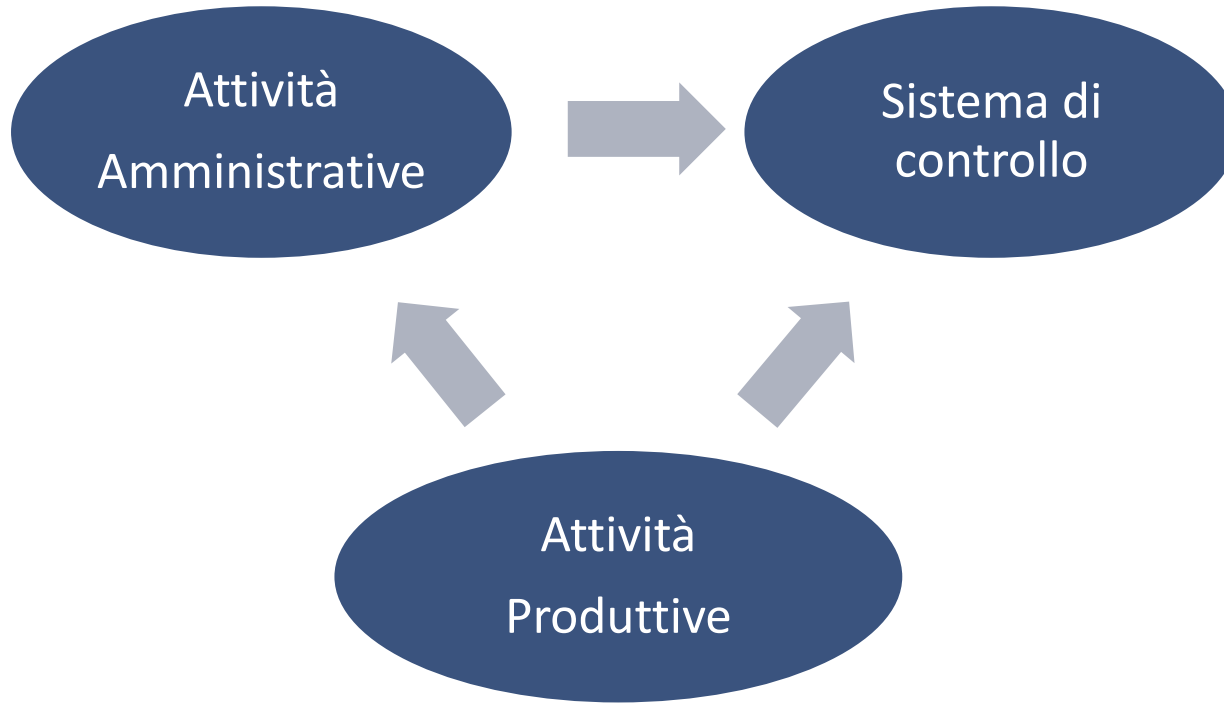


LA GENERAZIONE DELLE INFORMAZIONI

Il controllo di gestione, basato sulla contabilità analitica/industriale, costituisce una sintesi economica di tutti gli accadimenti aziendali ed evidenzia la destinazione delle diverse componenti economiche.



LA GENERAZIONE DELLE INFORMAZIONI



I tre sistemi sono correlati tra loro.

LE CARATTERISTICHE DEL SISTEMA DI CONTROLLO

Gli elementi caratteristici della Contabilità Analitica/Industriale:

- **Centri di analisi/Commesse**
- **Piano delle Voci**
- **Catalogo articoli**
- la **quadratura** con la contabilità generale
- **Strumenti automatici** di riallocazione dei costi.

PIANO DEI CENTRI DI ANALISI

I **centri di analisi** costituiscono delle **aggregazioni** intermedie delle componenti economiche rilevate, **omogenee** per **destinazione**.



PIANO DELLE VOCI

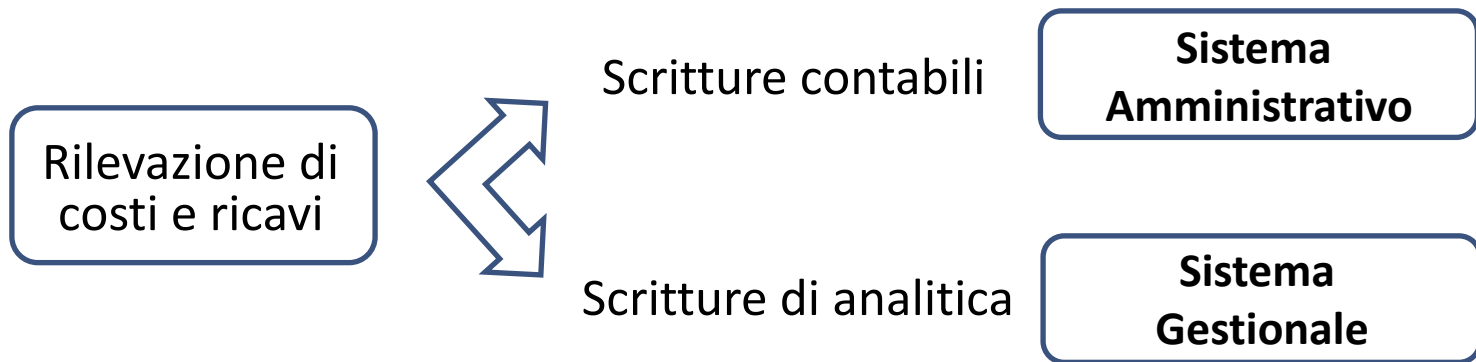
Il **Piano delle Voci** è un elenco ordinato di voci che **classifica i costi** e i **ricavi** in base alla **natura** dei **fattori produttivi** che li hanno generati e al loro impatto sulla gestione dell'azienda.

Il piano delle voci avrà quindi sicuramente un livello di dettaglio maggiore rispetto al piano dei conti.

CATALOGO ARTICOLI - SCRITTURE CONTABILI E GESTIONALI

Il Catalogo articoli permette il raccordo automatico tra contabilità generale e contabilità analitica.

Infatti nell'articolo verranno riportati non solo i dati contabili (es. conto contabile, codice Iva...), ma anche quelli gestionali (Voce di analitica, Centro di analisi, Commessa...).



CONTABILITÀ INDUSTRIALE

RIALLOCAZIONE DEI COSTI TRA I CENTRI DI ANALISI

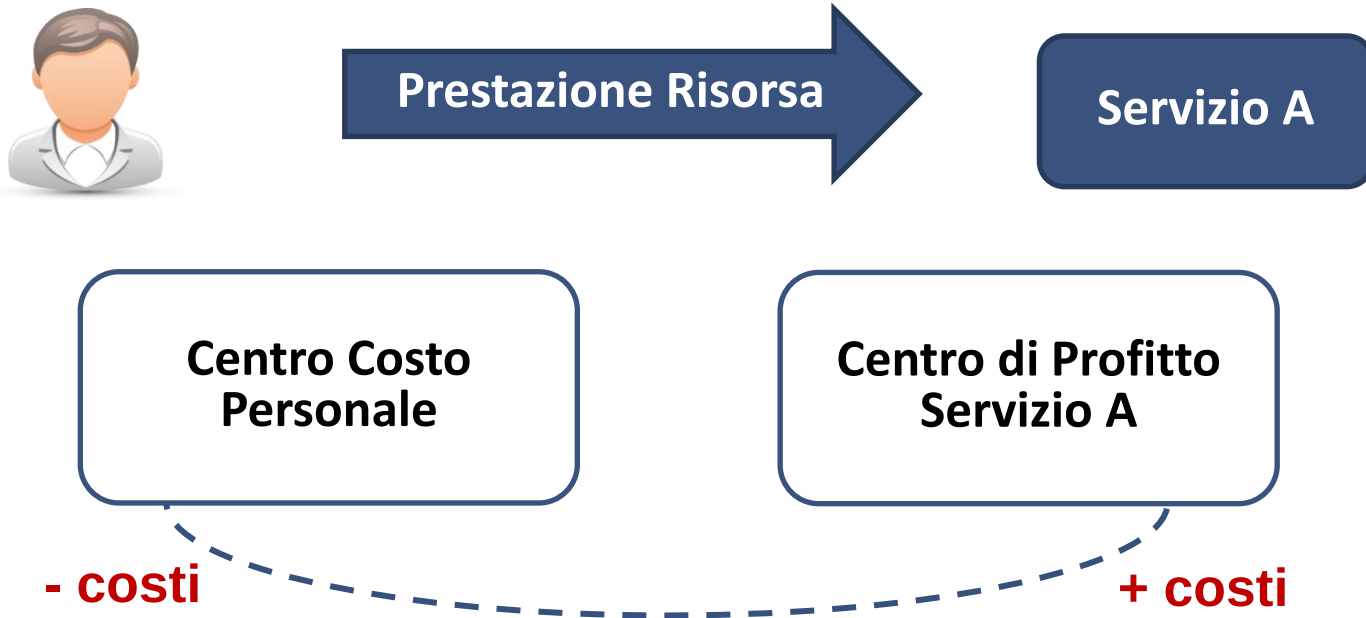
Trasferimenti necessari per effettuare un'analisi della marginalità dei prodotti e commesse comprensive dei costi non direttamente attribuibili.

Esempi:

- Costi del personale operativo
- Costi di gestione del magazzino
- Costi IT
- Costi reparto manutenzione interna

RILEVAZIONE ATTIVITÀ PRODUTTIVA

Esempio: rilevazione delle ore lavorate da una risorsa operativa



SISTEMA DI CONTROLLO: I RISULTATI

- Margine di prodotto
- Composizione dei costi di prodotto
- Costo lavorazioni
- Efficienza produttiva
- Raggiungimento degli obiettivi

