

Le Domande Difficili

Orizzonte 2030

Finanza per la Crescita

Italia-Germania

il sistema produttivo nel 2016

POPOLAZIONE	IT		DE	
Micro >10	3.610.000	94,7%	1.745.398	83,6%
Piccole >50	184.345	4,8%	286.970	13,8%
Medie >250	19.370	0,5%	54.300	2,6%
Totale PMI	3.813.715		2.086.668	
Grandi >250	3.253	0,1%	9.647	0,5%
Totale	3.816.968		2.096.315	



Il Piemonte nel 2015

IL SISTEMA PRODUTTIVO PIEMONTESE



PFN / EBITDA

SOLIDITÀ (PFN/Ebitda) = <6 <6	MATURE 79,3% delle imprese 70,8% del fatturato EBITDA margin 11,4% PFN/EBITDA 0,8	CHAMPIONS 3% delle imprese 9,8% del fatturato EBITDA margin 12,7% PFN/EBITDA 0,001
	17,2% delle imprese 18,4% del fatturato EBITDA margin 5,7% PFN/EBITDA 13,5 TURNAROUND	0,5% delle imprese 1,1% del fatturato EBITDA margin 5% PFN/EBITDA 29,7 EMERGENTI
	Cagr Produzione < 3%	Cagr Produzione >=3%

CRESCITA

CAGR PRODUZIONE

Quanto vale il mio business?

(A) IMPRESA INDUSTRIALE B2B
FATTURATO 10,0 MLN
EBITDA 1,3 MLN (13%)
INVESTIMENTI IN IMPIANTI 8,0 MLN (Amm.to 15,5%)
EBIT 0,06 MLN (1,30-1,24)
VALORE IMPRESA CON DEBITO 9,1 MLN (EBITDA x 7)
DEBITO MEDIO-LUNGO 7,2 MLN (90% Investimento)
VALORE IMPRESA NETTO 1,9 MLN (9,1-7,2)

- Se si vende un'impresa oggi vale meno di quello che si pensa, anche se si è investito per un futuro sostenibile
- Cosa manca per guardare con serenità ai prossimi 10 anni? Porsi le domande giuste e avere il tempo per studiare



Quindi quali domande?

LEVE INDUSTRIALI	DOMANDE
Prodotto/Servizio	<ul style="list-style-type: none">▪ Modelli di Business (vendita, pay per use, etc)▪ Disintermediazione, Nuovi Entranti
Mercati e Geografia	<ul style="list-style-type: none">▪ Accesso a mercati e domanda▪ Modello produttivo e geografia
Operations	<ul style="list-style-type: none">▪ Industry 4.0▪ Competitività dei territori/ecosistemi
Risorse Umane	<ul style="list-style-type: none">▪ Competenze da trasferire▪ Competenze da acquisire
Capitale	<ul style="list-style-type: none">▪ Crescita non organica▪ Operazioni sul capitale e nuovi compagni
Finanza	<ul style="list-style-type: none">▪ Capitale circolante▪ Global tax rate

