



---

## L'arte di competere sui mercati globali

---

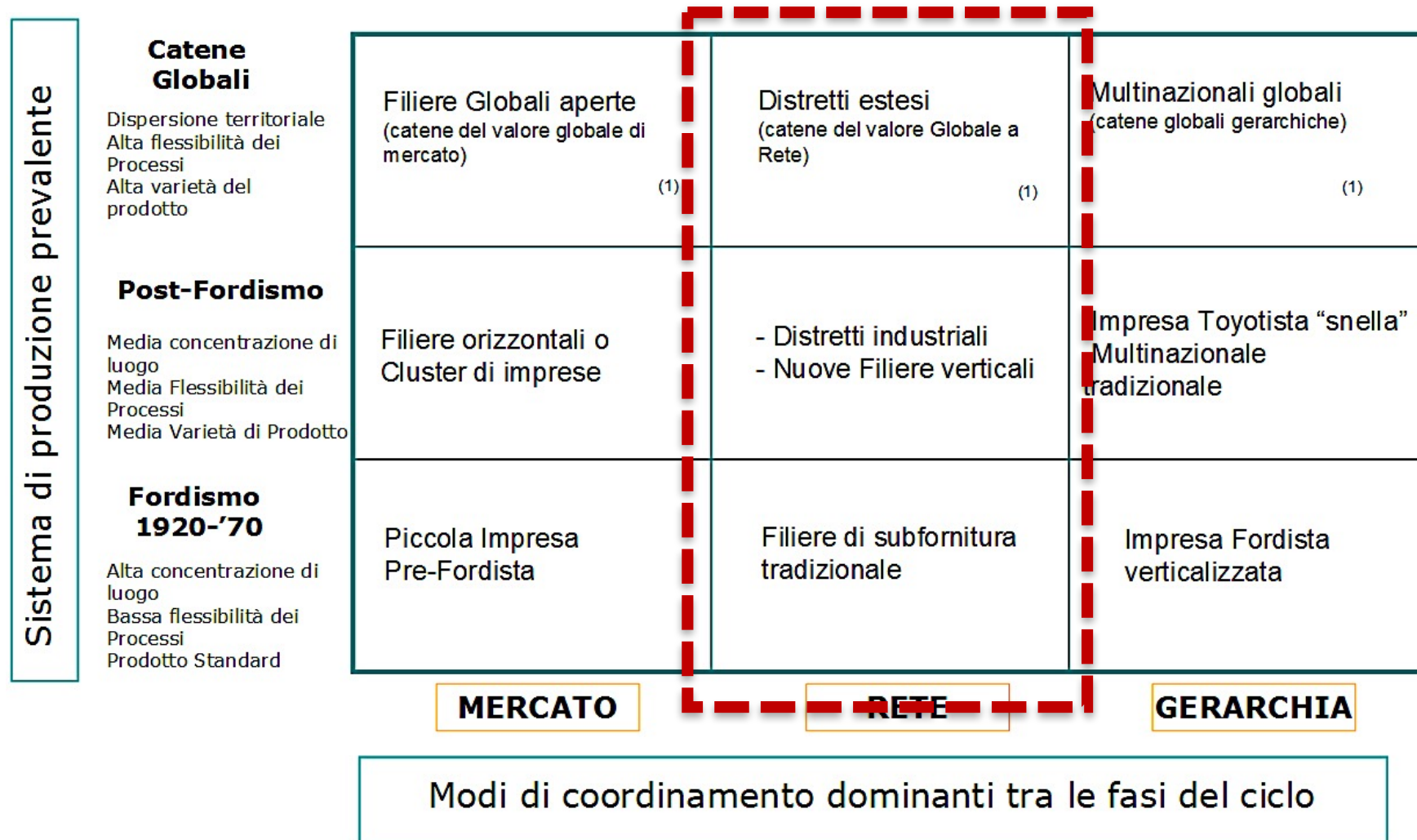
PORTO SANT'ELPIDIO 29 MARZO 2017 - LORIBLU S.P.A. - ORE 15.00

# Le PMI italiane nel mondo: modelli di sviluppo, innovazione e competenze

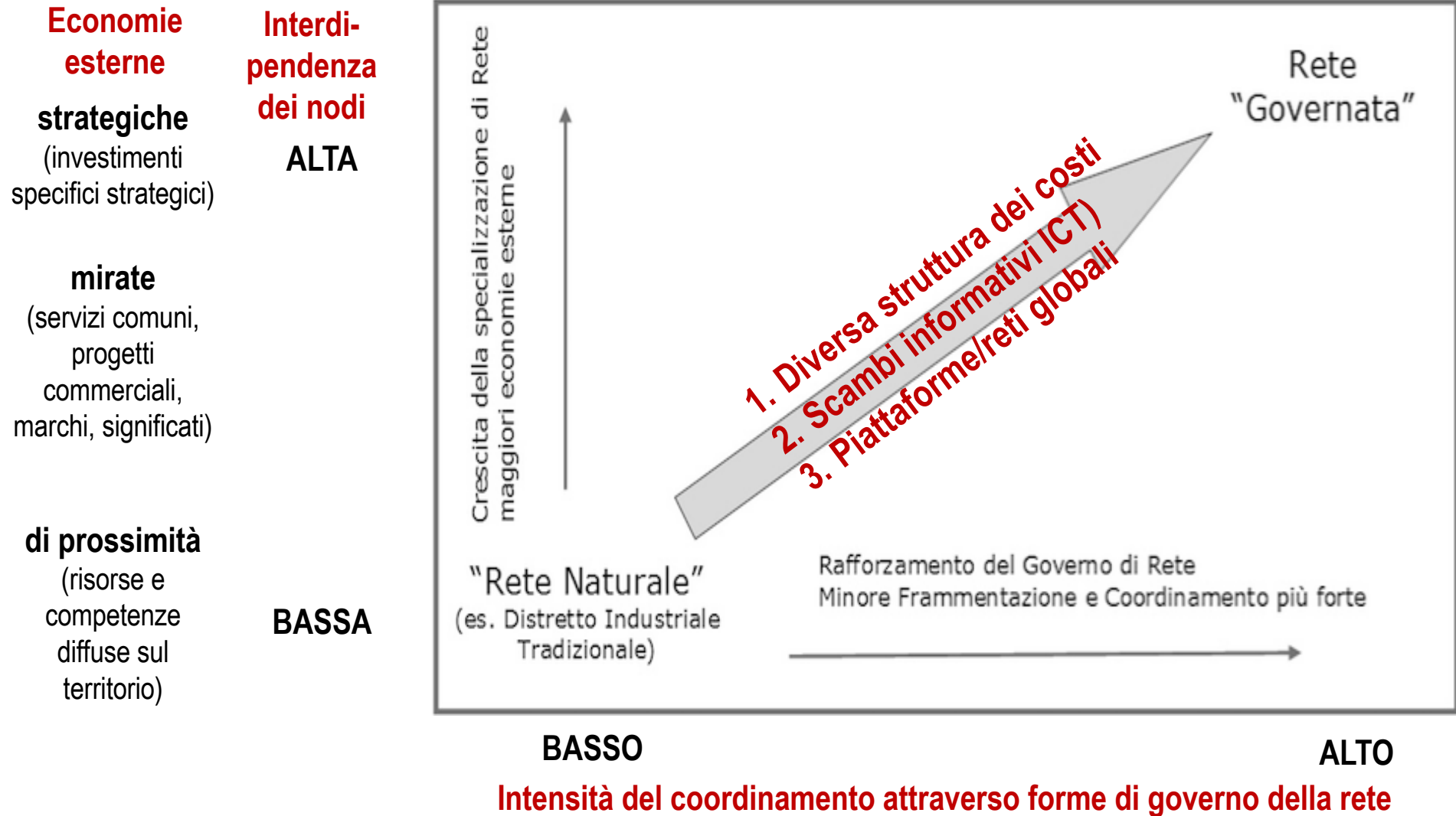


**Cristiano Ghiringhelli, Università di Milano–Bicocca**  
[cristiano.ghiringhelli@unimib.it](mailto:cristiano.ghiringhelli@unimib.it)

# Il cambiamento dei sistemi di produzione trasforma il ruolo delle PMI



# Dai distretti tradizionali alle reti globali

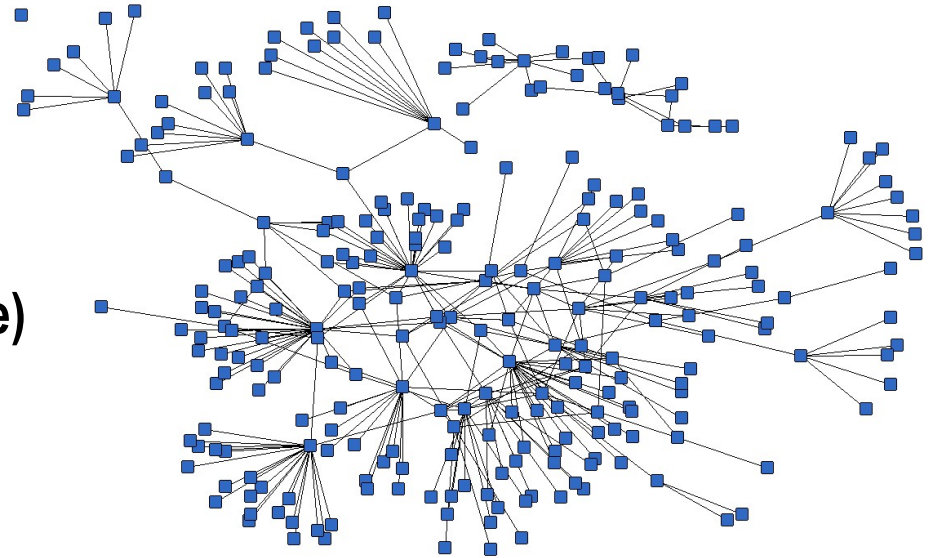


# Le PMI come nodi di una rete globale

---

## Sviluppo di configurazioni non tradizionali di

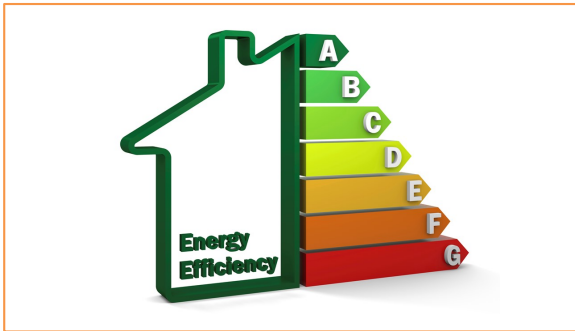
- **relazioni tra organizzazioni**  
(divisione dei compiti tra i partner della rete)
- **prodotto (o servizio)**
- **mercati**  
(Business Model)
- **conoscenze (apprendimento)**  
(anche a carattere interdisciplinare)
- **significati e customer experience/journey**  
(valorizzazione della dimensione culturale)



# Il potenziale di Ind 4.0



# Il potenziale di Ind 4.0



Efficienza energetica



Salute e sicurezza (2020)



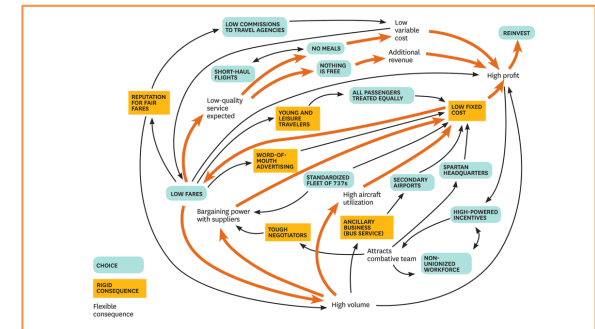
Pianificazione interfunzionale



Integrazione dei fornitori nella catena del valore organizzativa



Nuovi prodotti per nuovi mercati



Business model

# Le PMI come nodi di una rete globale: quali aree chiave di competenza?

