



PRAXI S.p.A. - ORGANIZZAZIONE e CONSULENZA

PRAXI

I fondamenti del Lean Thinking

Marco Giugliano

Senior Partner e Responsabile Divisione
Organizzazione Centro Sud – PRAXI SpA



CONFINDUSTRIA SALERNO
Comitato Piccola Industria

11 maggio 2016



Improving Performance

PRAXI Group

PRAXI S.p.A. - ORGANIZZAZIONE e CONSULENZA

Bologna Brescia Firenze Genova Milano Napoli Padova Roma Torino Verona

www.praxi.praxi

PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.p.A.

Consulenza in Proprietà Industriale e Intellettuale
Genova - Milano - Padova - Roma - Torino - Verona

www.praxi-ip.praxi

PRAXI ALLIANCE Ltd

Worldwide Executive Search

London

www.praxialliance.praxi

PRAXI VALUATIONS Ltd

Global Independent Advisers

London

www.praxivaluations.praxi

CONSALIA Ltd

Worldwide Training and Consulting in Sales and Marketing

London

www.consalia.com

www.praxi.praxi

Benchmark tra due modelli



Improving Performance

Paradigma tradizionale
delle prestazioni

Riduzione
Tempi di
consegna
(- TEMPI)



Aumento
Urgenza
(- Qualità)

Aumento
N° Spedizionieri
(+ COSTI)

Nuovo Paradigma

Riduzione
Tempi di
consegna
(- TEMPI)



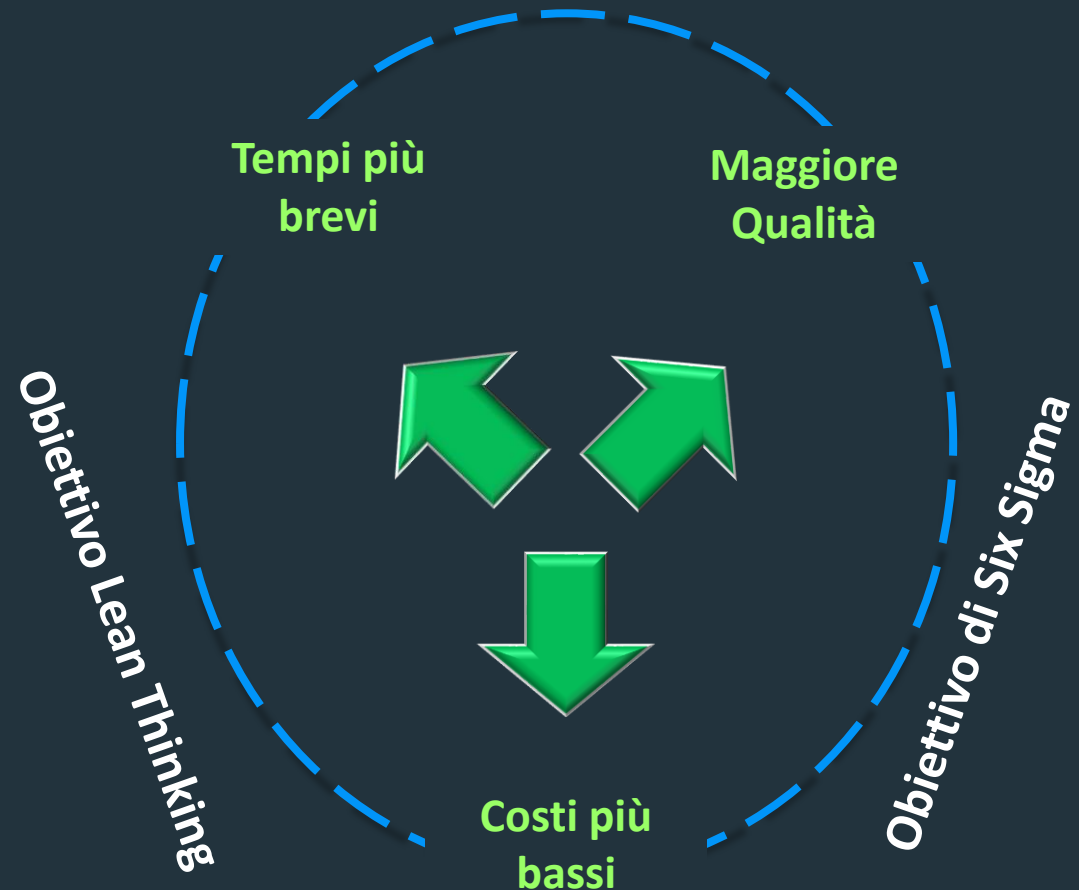
Maggiore
Qualità
(+ QUALITÀ)

Costi più
bassi
(- COSTI)

Due metodologie

Per implementare il nuovo paradigma, le aziende si rivolgono alle due maggiori metodologie di miglioramento dei processi – **Lean Thinking** e **Six Sigma**.

- **Lean** si focalizza sulla riduzione dei lead time (tempi di attraversamento) e dei costi.
- **Six Sigma** si focalizza su un miglioramento della qualità e la riduzione dei costi.



Origini del Lean Thinking



Improving Performance

Artigianato

- Bassi volumi produttivi
- Elevata varietà
- Prodotti unici
- Scarsa divisione del lavoro
- Basso coordinamento
- Assenza di automazione

Produzione di massa

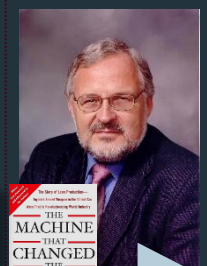
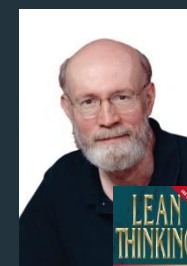
- Elevati volumi produttivi
- Orientamento alla produzione
- Suddivisione spinta del lavoro
- Elevata standardizzazione
- Automazione rigida
- Integrazione verticale
- Capital Intensive

TPS

- Automazione limitata e flessibile
- Prodotti customizzati
- Lotta agli sprechi
- Polifunzionalità degli operatori
- Integrazione a rete
- Miglioramento continuo

Lean Thinking

- Orientamento al Cliente
- Logica Pull
- Mix elevati
- Alto coinvolgimento delle risorse
- Basse scorte
- Prodotti personalizzati
- Elevata Efficienza e Qualità



1800 - 1910

1910 - _____

1940

1990

Tempo

Origini del Lean Thinking

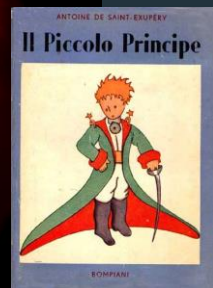
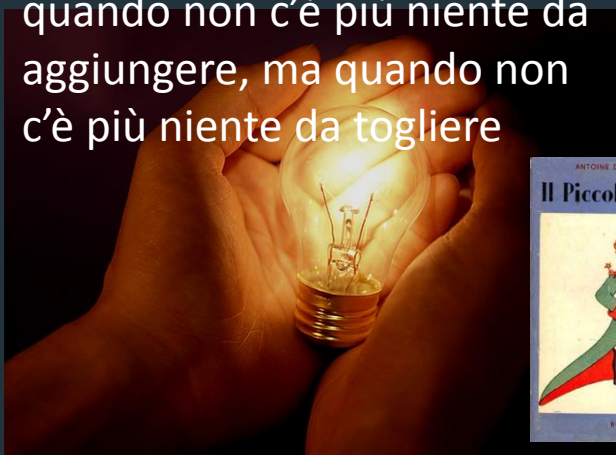


Improving Performance

Alla base si trova l'idea di **“fare di più con meno”**

“ Tutto quello che stiamo facendo è guardare la linea del tempo dal momento in cui il cliente ci dà un ordine al momento in cui incassiamo il denaro. Stiamo riducendo quel tempo all'interno della linea del flusso di valore rimuovendo le attività a non valore aggiunto” (Taiichi Ohno)

La perfezione è raggiunta non quando non c'è più niente da aggiungere, ma quando non c'è più niente da togliere



Origini del Lean Thinking

Lean Thinking

Abbattimento degli sprechi per creare processi standardizzati eccellenti al minor costo possibile con le risorse disponibili!

È un nuovo modo di pensare che non tollera gli sprechi

È un nuovo modo di gestire che responsabilizza le persone e induce al Problem Solving

È un scelta adatta a tutti i contesti aziendali

È un nuovo modo di gestire che mette al centro il cliente

È un modello gestionale che impone flessibilità ma controllata aziendali

Forse non sapevate che...



5 Principi del Lean Thinking



Improving Performance

Ripensare il valore dal punto di vista del **Cliente**

1
VALUE

Mappare il flusso del valore e individuare gli sprechi

2
MAP

Creare un flusso per ridurre i lead time*

3
FLOW

Far «tirare» la produzione dal Cliente

4
PULL



Miglioramento continuo

5
PERFECTION



Lotta agli sprechi



Improving Performance

MURI

condizioni/ forzature
illogiche di
svolgimento del lavoro



MURA

rappresentano
elementi di casualità



**Riconoscerli
per minimizzarli
o eliminarli**

MUDA

Transportation – Trasporto
Inventory – Magazzino
Movement – Spostamento
Waiting – Attesa
Over-production – Sovra-produzione
Over-processing – Sovra-lavorazione
Defects – Difetti

Lotta agli sprechi



Improving Performance



L'ottavo spreco

Non utilizzare

in modo adeguato

le competenze delle

persone

o non far esprimere

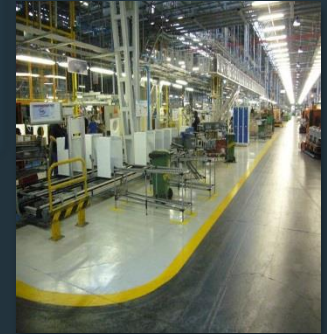
le loro capacità

Strumenti del Lean Thinking

PRAXI

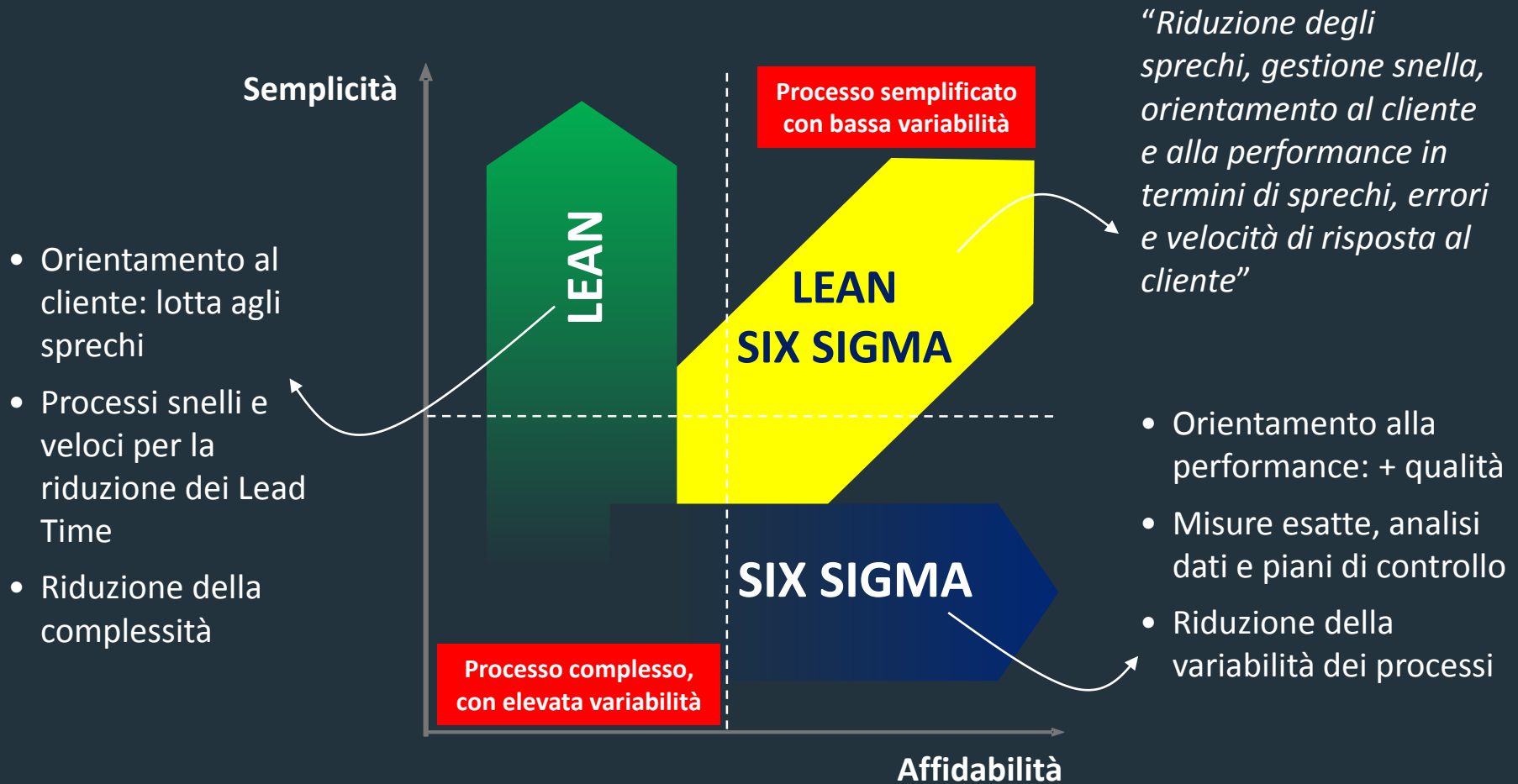
Improving Performance

- JUST IN TIME
- KANBAN
- SMED - Riduzione del tempo di Set Up
- VISUAL MANAGEMENT - Strumenti di Gestione Visiva
- VALUE STREAM MAP - Mappatura del flusso di valore
- HEJUNKA BOX - Bilanciamento dei flussi
- 5S – Mantenere pulito e ordinato il posto di lavoro
- POKA YOKE - Prevenzione degli errori *



Obiettivo: Lead Time più brevi

Dalla Lean al Lean Six Sigma



L'approccio PRAXI



Improving Performance

Il modo in cui PRAXI supporta
il miglioramento organizzativo
nelle aziende





Improving Performance

www.praxi.praxi*

**Un punto avanti.
*A dot ahead.***

(*) non è un refuso, ha ottenuto un dominio di primo livello:
innovativo, protetto, esclusivo.

*Improving
Performance*

PRAXI

Improving Performance

Grazie!

Contatto:

Marco Giugliano

marco.giugliano@praxi.praxi

M 335 6015749

<https://it.linkedin.com/pub/marco-giugliano/18/565/bb4>

