



30 anni di  
esperienza e  
innovazione



# *Studio Miazzo*

Testimonianza in una doppia veste:

Studio di consulenza del lavoro

&

Azienda di servizi



## STRUMENTO UTILE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE O ESERCIZIO DI STILE ?

- Strumento poco utilizzato soprattutto nelle piccole-medie imprese
- Vengono considerati gli aumenti da CCNL, gli scatti di anzianità e i passaggi di livello
- **NON** vengono considerati gli straordinari
- **NON** viene considerata una gestione delle ferie e dei permessi
- **NON** vengono considerate le assunzioni e le cessazioni in corso d'anno → flessibilità molto costosa → JOBS ACT
- Richiesta del costo a consuntivo e suddivisione dei costi in centri di costo, commesse...





## STRUMENTO UTILE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE O ESERCIZIO DI STILE ?

**NON** c'è integrazione con le funzioni aziendali per la redazione budget:

- Organizzazione
- Gestione delle risorse umane → budget delle competenze

Il budget viene redatto senza che vi sia un collegamento con gli obiettivi aziendali e rimane una pratica amministrativa

Necessità di invertire il processo di stesura ed elaborazione del budget



# *Il budget*

**IERI:**

COSTI → DECISIONI → OBIETTIVI

**OGGI:**

OBIETTIVI → DECISIONI → COSTI



## L'AZIENDA DI SERVIZI "STUDIO MIAZZO" COME APPLICA IL CONTROLLO DI GESTIONE ?

Non siamo tanto diversi dai nostri clienti e spesso commettiamo gli stessi errori

Stesura del budget a fronte di una programmazione dettagliata per l'anno successivo

Stiamo cercando di utilizzare lo strumento del budget in un'ottica differente → partendo dalle persone e dalle loro competenze





Grazie per  
l'attenzione!